

## АННОТАЦИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

### «Финансовое планирование и бюджетирование»

Дисциплина «Финансовое планирование и бюджетирование» является частью программы магистратуры «Цифровая экономика и управление на предприятиях машиностроения» по направлению «38.04.01 Экономика».

#### **Цели и задачи дисциплины**

Цель учебной дисциплины: формирование знаний, умений и навыков в области бюджетирования и финансового планирования на отраслевом предприятии с учетом упорядочивания потоков информации, распределения ответственности за принятие решений, осуществления контроля за деятельностью подразделений (центров ответственности), а также согласования стратегических, тактических и оперативных уровней этого планирования для обеспечения способности качественно проводить экспертизу закупочной деятельности для корпоративных нужд и управлять эффективностью инвестиционных проектов на отраслевых предприятиях. Задачи учебной дисциплины: • формирование знания мест возникновения расходов и аналитических центров ответственности; финансовой структуры; жестких и гибких бюджетов; методики анализа отклонений; последовательности подготовки общего (главного) бюджета; прямого и косвенного методов анализа движения денежных средств; структуры потока денежных средств (операционного, инвестиционного и финансового); влияния кредитной политики на формирование бюджета денежных средств; системы внутреннего контроля исполнения бюджета; • формирование умения выполнять расчет гибкого бюджета; проводить анализ отклонений; выполнять анализ денежных средств прямым и косвенным методами; планировать денежные потоки, товарно-материальные ценности и дебиторскую задолженность; • формирование навыка выбора технологии бюджетирования в зависимости от финансовой структуры предприятия; составления операционного и финансового бюджетов; способа оптимизации финансового бюджета..

#### **Изучаемые объекты дисциплины**

• места возникновения затрат и центры ответственности; • финансовая структура; • форматы бюджетов и бюджетный регламент; • основные задачи и функции бюджетирования; • финансовое моделирование и оптимизация.

### Объем и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов	Распределение по семестрам в часах	
		Номер семестра	
		3	
1. Проведение учебных занятий (включая проведение текущего контроля успеваемости) в форме:	58	58	
1.1. Контактная аудиторная работа, из них:			
- лекции (Л)	24	24	
- лабораторные работы (ЛР)			
- практические занятия, семинары и (или) другие виды занятий семинарского типа (ПЗ)	28	28	
- контроль самостоятельной работы (КСР)	6	6	
- контрольная работа			
1.2. Самостоятельная работа студентов (СРС)	86	86	
2. Промежуточная аттестация			
Экзамен			
Дифференцированный зачет	9	9	
Зачет			
Курсовой проект (КП)			
Курсовая работа (КР)			
Общая трудоемкость дисциплины	144	144	

### Краткое содержание дисциплины

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
3-й семестр				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
Основы бюджетирования	12	0	14	46
<p>Тема 1. Введение в бюджетирование: основные понятия, термины и определения; предмет и задачи дисциплины; место дисциплины в системе экономических дисциплин; роль бюджетирования в системе экономического управления.</p> <p>Тема 2. Понятие о местах возникновения затрат и центрах ответственности: финансовая структура; определение мест возникновения расходов и аналитических центров ответственности; структура организации и места возникновения затрат; организационная структура управления и финансовая структура.</p> <p>Тема 3. Бюджетирование в системе планирования: основы планирования; виды планирования по срокам, назначению и детализации планирования; сметное планирование (бюджетирование); функции бюджета; жесткие и гибкие бюджеты; анализ отклонений; контроль исполнения бюджета.</p> <p>Тема 4. Бюджетирование - управленческая технология: основные этапы постановки бюджетирования; анализ организационной структуры управления и финансовой структуры; формирование системы «бюджет – менеджмент»; определение технологии бюджетирования; определение бюджетных форматов; утверждение бюджетного регламента; распределение функций в аппарате управления; составление графика документооборота; автоматизация бюджетирования.</p> <p>Тема 5. Общий (главный) бюджет: общий (главный) бюджет; назначение и последовательность его подготовки; составление (расчет) сметы расходов по местам возникновения и центрам ответственности; сметы прямых (одноэлементных) расходов; планирование накладных расходов; генеральный бюджет, планирование доходов и расходов по центрам ответственности; общий план прибыли (убытка); расчеты маржинальной прибыли (дохода).</p>				
Бюджетирование производственно-сбытовой деятельности	12	0	14	40

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
<p>Тема 6. Управление закупками товарно-материальных ценностей (далее ТМЦ): управление товарно-материальными запасами; ABC - классификация товарно-материальных запасов; модель «оптимальный размер заказа»; формирование бюджета закупок ТМЦ, влияние на движение денежных средств предприятия и его моделирование.</p> <p>Тема 7. Управление денежными потоками в производственно-сбытовой деятельности: управление денежными средствами; процесс разработки бюджета денежных средств; недостатки и преимущества прямого и косвенного метода анализа движения учета денежных средств; структура потока денежных средств; операционный, инвестиционный и финансовый потоки; основные компоненты поступлений и платежей; формирование бюджета движение денежных средств предприятия и его моделирование.</p> <p>Тема 8. Управление дебиторской и кредиторской задолженностью на этапе закупочно-сбытовой деятельности: управление оборотом дебиторской задолженности; учет и классификация дебиторской задолженности; процедуры инкассации дебиторской задолженности; кредитная политика предприятия и ее основные содержательные элементы; условия продаж, как часть кредитной политики предприятия; экономические способы побуждения заказчика к осуществлению платежей в срок, предлагаемый поставщиком; влияние кредитной политики на формирование бюджета денежных средств и повышение ликвидности бизнеса.</p> <p>Тема 9. Внутренняя управленческая отчетность в системе бюджетирования: система внутреннего контроля исполнения бюджета; содержание внутренних отчетов; формы внутренних отчетов по различным центрам ответственности и объектам управления; отклонения фактических показателей по центрам ответственности от их нормативных значений и их анализ как средство контроля; экономическое стимулирование выполнения бюджета.</p>				

Наименование разделов дисциплины с кратким содержанием	Объем аудиторных занятий по видам в часах			Объем внеаудиторных занятий по видам в часах
	Л	ЛР	ПЗ	СРС
ИТОГО по 3-му семестру	24	0	28	86
ИТОГО по дисциплине	24	0	28	86